



М. Николаев

**Царский министр  
делает  
советские деньги**

*Н. Н. Кутлер*

Государственный Исторический музей

**М.Г. Николаев**

**Царский министр  
делает  
советские деньги**

Страницы биографии  
Н.Н. Кутлера —  
одного из творцов  
денежной реформы  
1922 — 1924 гг.

Москва  
1999

**М.Г.Николаев.**

**Царский министр делает советские деньги. Страницы биографии Н.Н.Кутлера — одного из творцов денежной реформы 1922—1924 гг. М., 1999. 142 с. с илл.**

В книге предпринята попытка воссоздания основных вех биографии видного государственного и общественно-политического деятеля конца XIX — начала XX в., администратора и финансиста Н.Н.Кутлера (1859—1924) — министра земледелия в правительстве С.Ю.Витте, кадета, после революции, в период нэпа — члена Правления Госбанка, активного участника денежной реформы 1922—1924 гг. В поисках ответа на вопросы, связанные с атрибуцией хранящегося в филиале ГИМ портрета с его изображением, автор познакомился с архивными материалами, позволившими осветить малоизвестные эпизоды жизни Н.Н.Кутлера после Октября 1917 г., включая и обстоятельства четырех арестов.

Книга рассчитана на специалистов-историков, аспирантов и студентов, всех, кто интересуется нашим недавним прошлым.

ISBN 5-89076-042-2

© Государственный Исторический музей, 1999 г.

© М.Г.Николаев, текст, 1999 г.

## К читателю

Книга старшего научного сотрудника Государственного Исторического музея М.Г. Николаева описывает жизненный путь крупного государственного и общественного деятеля России Николая Николаевича Кутлера. Около 20 лет, начиная с 1885 г., он работал в Министерстве финансов, занимая различные посты вплоть до товарища (т.е. заместителя) министра финансов. В 1905-1906 гг. был министром земледелия, затем депутатом 2-й и 3-й Государственной думы, членом ЦК кадетской партии, с 1919 г. — стал сотрудничать с советской властью.

После провозглашения нэпа в 1921 г., в условиях высокой инфляции и обвального падения промышленного производства перед страной встала сложная задача сочетания оздоровления денежного обращения и подъема экономики, с чем, кстати говоря, нам приходится иметь дело и сейчас.

В октябре 1921 г. Н.Н. Кутлер был назначен членом Правления вновь организованного Госбанка и сыграл ведущую роль в налаживании его работы, как признавали и тогдашние руководители правительства. Он обращал особое внимание на последовательное применение классических принципов кредитования для улучшения работы государственных предприятий (например, своевременный возврат ссуд). Благодаря богатому, разнообразному опыту и знаниям, Н.Н. Кутлер вопреки мнению других специалистов считал возможным на определенный срок стабилизировать рубль даже при разрушенном хозяйстве с тем, чтобы использовать эту стабилизацию для восстановления экономики.

Большой вклад Н.Н. Кутлер внес в проведение денежной реформы 1922—1924 гг., руководя работой по выпуску червонцев в обращение. Как это ни парадоксально, но он возглавил практическую реализацию идеи параллельной валюты — червонца и рубля, будучи принципиальным ее противником. Здесь проявилась его способность находить приемлемые компромиссы. Сам Николай Николаевич считал более рациональным сразу перейти к единой твердой валюте, но так как этот подход был отвергнут, то он предложил установить короткий (примерно в полгода) период сосуществования двух валют. И спустя 5 месяцев после первого выпуска червонцев Госбанк в апреле 1923 г. стал настаивать на переходе к завершающему этапу денежной реформы, призванному оставить только одну валюту. Однако убедить руководство страны в правильности своего подхода ему не удалось, денежная реформа была завершена

---

только весной 1924 г. Правительство не хотело отказываться от финансирования бюджетного дефицита посредством эмиссии рублей. Это явилось одной из причин серьезных экономических трудностей осени 1923 г.

За границей именно Н.Н.Кутлера нередко называли “отцом денежной реформы”. Это отражало распространенное мнение, будто сами большевики без привлечения крупных беспартийных специалистов не смогли бы решить такую трудную задачу. Эмигранты упрекали Н.Н.Кутлера за сотрудничество с властью, которая принесла много бед людям его круга (и сам он не раз подвергался арестам в период гражданской войны). Н.Н.Кутлер же, отвергая обвинения, подчеркивал, что служит не правящему режиму, а любимой стране. Действительно, своими советами и действиями он помог оздоровить денежное обращение, необходимое стране при всякой власти.

До тех пор, пока руководство прислушивалось к советам таких специалистов, как Н.Н.Кутлер, и давало им возможность реализовывать свои идеи на практике, экономика успешно развивалась на базе нэпа. Когда же, спустя несколько лет после смерти Н.Н.Кутлера в мае 1924 г., власти изменили отношение к беспартийным специалистам, стали отстранять их от участия в принятии важных решений, тогда нэп начал свертываться. Наступил “великий перелом” с широко известными трагическими последствиями.

Автор этой книги собрал интересный материал о жизни и деятельности Н.Н.Кутлера, что дает возможность не только лучше оценить масштаб его личности, но и понять, как усилиями квалифицированных людей различного происхождения и идеологических воззрений восстанавливалась и укреплялась страна. Отсюда напрашивается вывод, который важно учесть при решении наших современных проблем: в практической деятельности и подборе кадров необходимо отказываться от примата идеологии в пользу ставки на профессионализм, желание и умение честно работать.

*Юрий Голанд*, кандидат экономических наук

## **Содержание**

К читателю .....	3
Введение .....	7
Из министерского кресла – в оппозицию Его Величества.....	11
Три ареста.....	38
“Буржуазный специалист”.....	49
Последний арест. “Дело Всероссийского комитета помощи голодающим” .....	69
“Беседа В.И.Ленина с Куглером” .....	82
Феномен судьбы.....	101
<i>Примечания</i> .....	109
<i>Список сокращений</i> .....	139