

Библиотечно-информационный комплекс Финансового университета при
Правительстве Российской Федерации



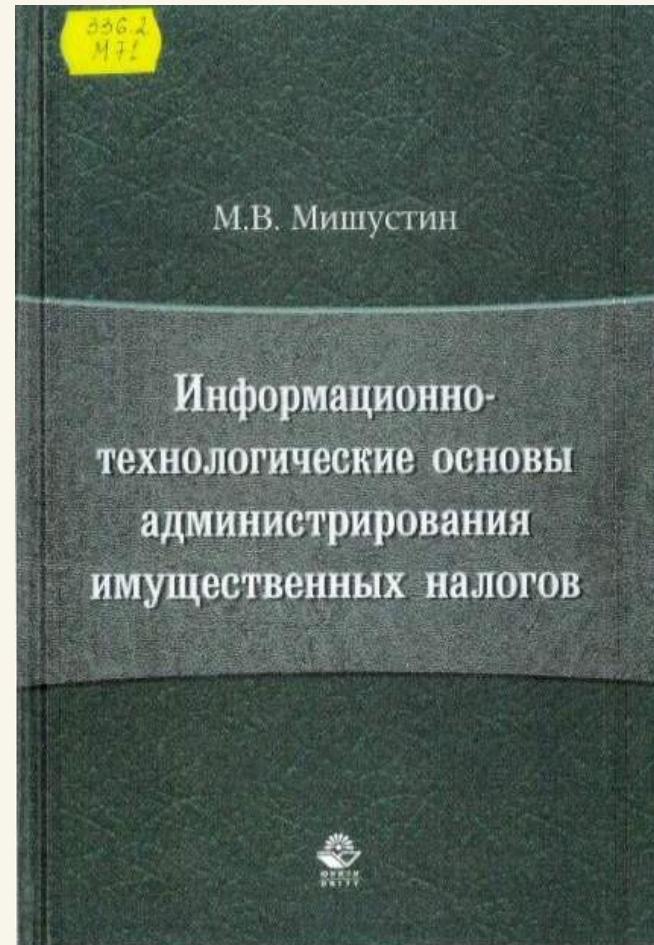
М.В. МИШУСТИН

КОД ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ

От ИТ-архитектора налоговой системы до ИТ-премьера

Виртуальная выставка представляет Михаила Владимировича Мишустина как системного архитектора и «продакт-менеджера» государственных услуг, проводит «реверс-инжиниринг» его карьеры через научные работы и публицистику.

Формула для будущего: предпосылки



Мишустин М.В. [Информационный сервис – основа системы налогового администрирования](#) // IBusiness : новые решения для новой экономики. – 2002. – № 4/5 (специальный выпуск). – С. 32–35.

Мишустин М.В. [Мы строим сервис](#) // CIO : руководитель информационной службы. – 2002. – № 5. – С. 32–41.

[Мишустин М.В. Информационно-технологические основы государственного налогового администрирования в России. – Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2005.](#)



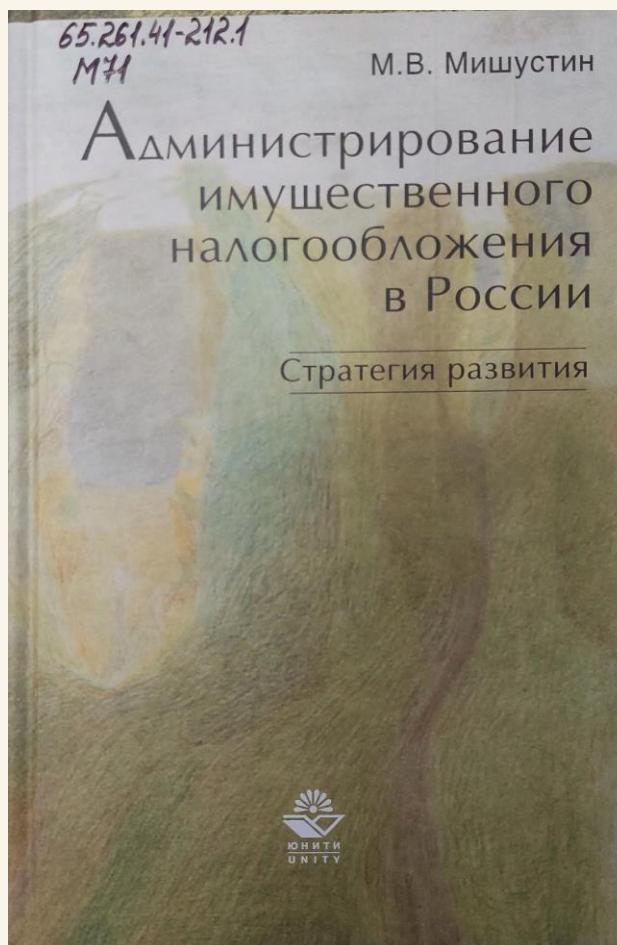
С первых шагов в карьере М.В. Мишустин рассматривал сервис и информационные технологии как ключевой инструмент повышения эффективности.

Алгоритмы недвижимости

Мищустин М.В. Роль кадастра объектов недвижимости в современном государстве // Вопросы экономики. – 2005. – № 9. – С. 129-136.

Мищустин М.В. Основные задачи управления кадастром недвижимости // Экономическая политика. – 2007. – № 1. – С. 72-89.

Мищустин М.В. Индивидуальная оценка при расчете кадастровой стоимости объекта недвижимости // Экономические науки. – 2009. – № 61. – С. 174-180.



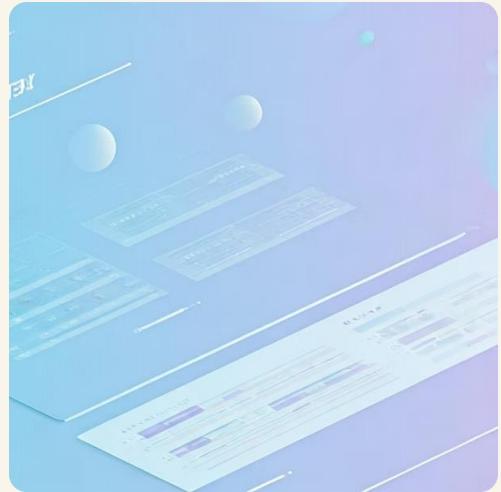
Мищустин М.В. Методика расчета кадастровой стоимости объектов оценки на основе статистического моделирования // Экономические науки. – 2009. – № 61. – С. 352-358.

Мищустин М.В. Администрирование имущественного налогообложения в России : стратегия развития. – Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2011.

Масштабные реформы, такие как введение налога на недвижимость, были подготовлены научными исследованиями глубокими

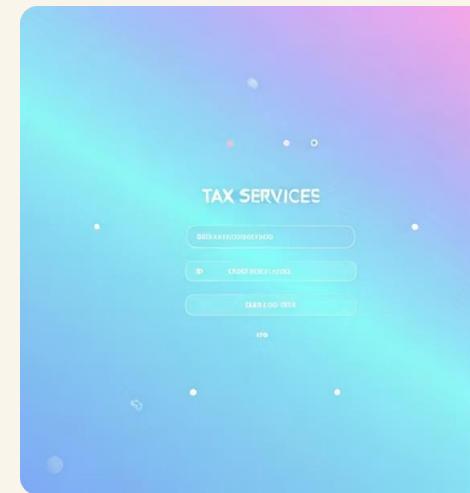
Интерфейс между государством и человеком

Хронология запуска цифровых сервисов ФНС под руководством М.В. Мишустина, включая «Личный кабинет налогоплательщика», электронные больничные и онлайн-регистрацию бизнеса.



АИС «Налог-3»

Модернизация и внедрение АИС «Налог-3» (2011-2019) для автоматизации деятельности ФНС и централизации налоговых данных.



Личный кабинет налогоплательщика

Запуск (2015) и расширение функционала (2024) для онлайн-отслеживания налоговых обязательств и доступа к мерам господдержки.



Онлайн-кассы

Переход на новую систему ККТ (с 2017 г.) с онлайн-передачей данных о расчетах в ФНС. Зарегистрировано 850 тыс. онлайн-касс, передающих 70 млн чеков ежедневно.

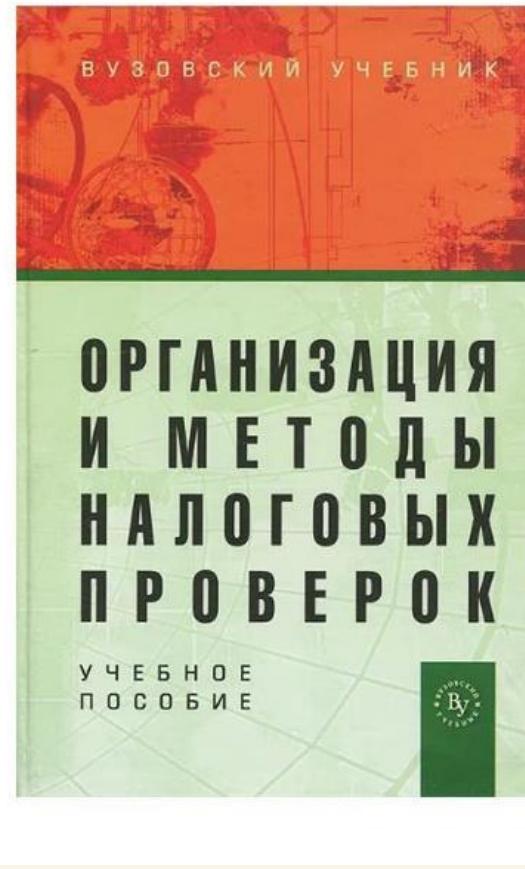


Система электронного документооборота (СЭД)

Инициативы по цифровизации документооборота (2021) и пилотный проект по внедрению единых стандартов СЭД для федеральных ведомств (2025-2026).

Прямая связь между теорией М.В. Мишустина и реальными продуктами, изменившими жизнь миллионов.

Big Data государства



[Организация и методы налоговых проверок : учебное пособие / М.В. Мишустин, А.А. Савин, А.П. Морозов \[и др.\] ; под ред. А.Н. Романова. - 3-е изд., доп. и перераб. - Москва : Вузовский учебник : Инфра-М, 2012. - 294 с.](#)

Мишустин М.В. Совершенствование инструментов налогового администрирования по обеспечению стабильных доходов государственного бюджета // [Экономика. Налоги. Право. – 2014. – № 4. – С. 4-8.](#)

[Мишустин М.В. Эффективное налоговое администрирование: современный этап // Журнал Бюджет. – 2016. – № 11. – С. 12-15](#)

[Мишустин М.В. Факторы роста налоговых доходов: макроэкономический подход // Экономическая политика. – 2016. – № 5. – С. 8-27](#)

Раскрывается роль М.В. Мишустина как финансового аналитика государства, мыслящего категориями данных, прогнозов и системной стабильности.



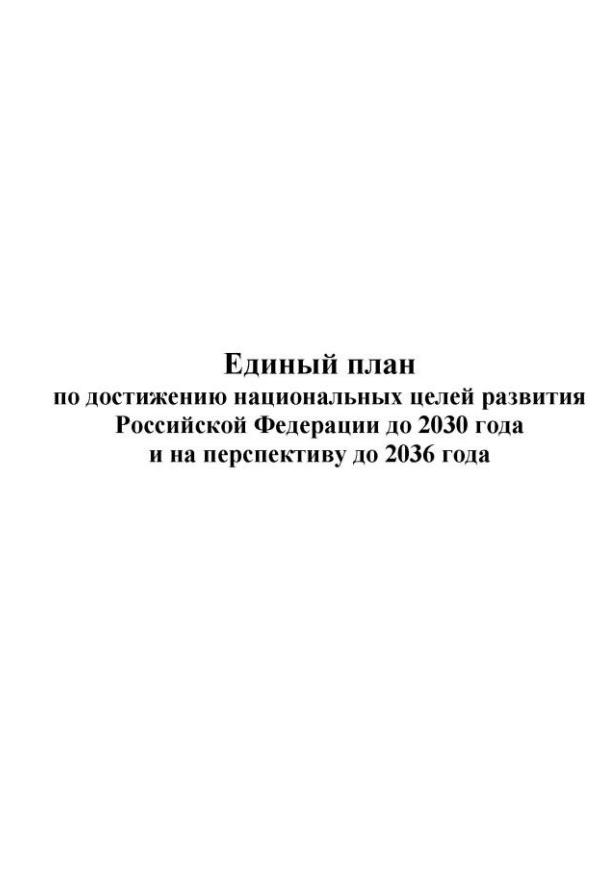
Апгрейд: от ФНС к Правительству



[Заседание Правительства 11.02.2026](#)



[Заседание Совета при Президенте
России по стратегическому развитию
и национальным проектам 08.12.2025](#)



Утверждение [Единого](#)
[плана по достижению](#)
[национальных целей](#)
[развития до 2030 года и](#)
[на перспективу до 2036](#)
[года](#)

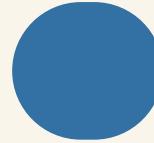


[Стратегическая сессия о борьбе с
кибермошенничеством 17.12.2025](#)



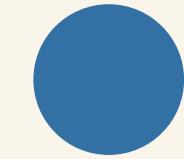
[Ежегодный отчёт Правительства в
Государственной Думе 26.03.2025](#)

Масштабирование опыта



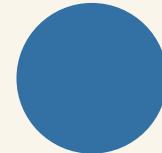
Сквозные данные

Применение принципов сквозных данных для повышения эффективности.



Сервисный подход

Ориентация на сервисный подход в государственных услугах.



Точечное

администрирование
Использование точечного администрирования для оптимизации процессов.

[«Дорожная карта»](#) по реализации стратегического направления в области цифровой трансформации отрасли науки и высшего образования до 2030 года

Концепция масштабирования опыта показывает, как логика ИТ-шника, отточенная в одной системе, переносится на управление всей страной.

Эволюция мысли и инструментов

Выставка отходит от шаблонного перечисления этапов биографии, акцентируя внимание на развитии управлеченческой мысли и прикладных инструментах.



Фото на 1-м слайде: <https://www.fa.ru/university/structure/scientific-educational-departments/naba/management/>

Фото на 6-м слайде: <http://government.ru/>

Изображения на остальных слайдах сгенерированы с помощью искусственного интеллекта.

Спасибо за внимание!