

Новый проект в сфере образовательных услуг

В последние 10–15 лет банковская система России добилась заметных успехов в овладении современными инструментами совершения банковских операций, несравненно шире стал перечень и объем банковских услуг. Заимствуя отработанные рынком технологии, российские коммерческие банки сумели повысить качество своих продуктов, полнее удовлетворяют потребности клиентов. По набору операций и услуг, уровню компьютеризации современные российские денежно-кредитные институты почти не отличаются от представителей западного банковского сообщества. Можно, однако, предположить, что далеко не все российские банки сумели организовать свою деятельность эффективно и в полном объеме. Сделаны лишь первые важные шаги, направленные на повышение производительности труда в банковской сфере, которые следует тем не менее оценить как начало построения действительно эффективной конструкции банковского дела.

Одним из важных ее столпов является совершенствование технологии проведения банковских операций, доведения ее до уровня лучших международных стандартов. Это касается прежде всего банковского менеджмента, анализа, планирования и прогнозирования, банковской культуры в целом. К сожалению, еще не все банки владеют современными приемами управления операционной деятельностью и определения рисков, полагаясь исключительно на свой прежний опыт работы на рынке. Банковская статистика свидетельствует о том, что зачастую более 70% банковских убытков является следствием слабого менеджмента, некавалифицированных действий банковских сотрудников.

Между тем современное банковское дело существенно видоизменяется. Вместе с изменениями в производстве, в условиях деятельности товаропроизводителей меняются предпочтения и запросы клиентов банка. Именно поэтому продвинутые банки переходят от простых к более сложным схемам, разрабатывают новые продукты, предоставляют новые услуги, сочетающие традиционное банковское обслуживание с инвестиционным делом, рынком ценных бумаг и страхованием. В целом меняется не только банковский мир (спрос и предложение банковских продуктов и услуг, мастерство их продажи), но и его негативные особенности. От умения правильно поставить банковское дело с точки зрения международных стандартов, учесть потребности, их развитие во многом зависит успех банковской деятельности в целом.

Особенность современного банковского дела состоит в том, что его модернизация в одной стране оказывается связанной с преобразованиями в экономических отношениях других стран. Знание всего нового, появляющегося в мировой банковской практике, становится неотъемлемым атрибутом совершенствования национального банковского хозяйства. Именно поэтому овладение опытом организации и управления банковской деятельностью других стран следует рассматривать как обязательный элемент развития национального банковского сектора.

Сложности банковского устройства состоят в том, что производство его продукта не носит чисто внутренний характер. В современном мире все большее значение приобретает междисциплинарное взаимодействие, использование аппарата других наук для решения задач совершенствования организации денежно-кредитных отношений. Это касается прежде всего взаимодействия экономики и математики. По оценке западных экспертов, использование математического аппарата в современном банковском деле необходимо в 30% случаев. Не удивительно, что в современных банках математики оказались востребованными специалистами, принесшими в банковскую деятельность точность расчетов при определении рисков. В сочетании со знаниями банковского дела, умением построить экономико-математические модели эти методы позволяют банкам избежать неоправданных действий и потерь, повысить эффективность своей деятельности.

Овладение новыми знаниями, передовой технологией банковского дела становится важнейшим конкурентным преимуществом кредитной организации.

Подготовка банковских кадров

Принимая во внимание потребности современного финансового мира, Финансовая академия при Правительстве Российской Федерации образовала в своем составе *Международную школу бизнеса*, которая силами ведущих российских специалистов и известных иностранных практиков призвана реализовать ряд образовательных программ.

Среди проектов Международной школы бизнеса образовательная программа для российских банкиров – программа МВА – финансы. Она будет реализована одним из наиболее авторитетных университетов Западной Европы – Бизнес-школой финансов и менеджмента (Франкфурт-на-Майне, Германия) совместно с Финансовой академией при Правительстве Российской Федерации.

Партнер Финансовой академии при Правительстве Российской Федерации – Университет Бизнес-школы финансов и менеджмента (Франкфурт-на-Майне) – создан крупнейшими коммерческими банками Германии, обладает высококвалифицированными специалистами, имеющими опыт и высокий рейтинг в сфере подготовки специалистов по программам МВА; диплом данной программы признан в международном банковском сообществе, странах Евросоюза.

Предлагаемый совместный образовательный продукт имеет целью подготовить топ-менеджеров в сфере финансово-банковского менеджмента, способных принимать высококвалифицированные управленческие решения в сфере корпоративных финансов, на рынке капиталов, управлять сбытом и реализацией банковских продуктов, изменениями и рисками. Данные навыки будут получены на базе повышенного уровня курса макроэкономики.

Подготовка специалистов международного класса в области современного банковского дела будет проводиться на территории России профессорско-преподавательским коллективом Университета Бизнес-школы финансов и менеджмента (80%) при участии ведущих преподавателей Финансовой академии при Правительстве Российской Федерации (20%). Программа подготовки рассчитана на руководителей высшего и среднего звена российских и иностранных коммерческих банков, функционирующих на территории России.

Структура программы. Программа включает два блока – базовый и дисциплины специализации: стратегические модели развития банковской деятельности, системы поддержки и принятия решений, бизнес-инжиниринг, риск-менеджмент, портфельная теория и ее практическое применение в управлении активами, современные модели ценообразования банковских продуктов, моделирование сложного структурированного продукта, управление инновациями, современные системы информационных технологий в кредитных институтах, теории лидерства. Особое место в учебной программе занимают модели устойчивого развития банковской системы и ее институтов, определения приближающихся кризисов и их предотвращения.

Программа рассчитана на полтора года обучения без отрыва от производства, с применением элементов «погружения». Начало реализации проекта – октябрь 2007 года.

По результатам обучения и защиты *диссертации* слушателям будет присвоена степень магистра экономики по специализации «Магистр банковского дела» международного уровня и вручен диплом МВА Университета Бизнес-школы финансов и менеджмента (Германия).

Полагаем, что реализация данного проекта позволит российским банкирам существенно повысить профессиональное мастерство, научиться управлять банковскими технологиями на уровне международных стандартов.

О. И. Лаврушин,

доктор экономических наук,
профессор Финансовой академии
при Правительстве Российской Федерации

И. В. Ларионова,

доктор экономических наук,
профессор Финансовой академии
при Правительстве Российской Федерации