

Международная
научно-методическая конференция

«ФОРСАЙТ
ОБРАЗОВАНИЯ:
УНИВЕРСИТЕТ
БУДУЩЕГО»



IPR MEDIA
ГРУППА КОМПАНИЙ

Спикер: Иванов Сергей Геннадиевич,
Коммерческий директор группы компаний IPR MEDIA

Образовательная среда будущего: на стыке студенческих запросов и возможностей библиотек

Москва, 30 января 2026

Образование в эпоху ИИ: привычная уже модель не работает



Форсайт образования



IPR MEDIA
ГРУППА КОМПАНИЙ



Я начну с очень резкого суждения про систему образования. Она за 3–5 лет сгорит под воздействием ИИ.

Это торфяной пожар, он невидим. Что сгорит? Все, к чему привыкли: экзамены, зачеты, домашние задания, тесты, контрольные. Все это уже не имеет никакого значения. Потому что мы идем стремительно к ситуации, когда нейросеть под ником «Студент» будет сдавать экзамен нейросети под ником «Профессор». И непонятно, почему мы диплом даем после, а не до — результат предсказуем. Это обнуление образования... Нам нужно срочно строить совершенно другую систему образования, которая настроена на ситуацию мощной экспансии ИИ. Система образования должна развивать то, что комплементарно ИИ: интуицию, эмпатию, воображение и обязательно критическое мышление. Очень скоро человеку придется работать с ИИ-агентами

Александр АУЗАН на заседании в Сколково, 2025

декан экономического факультета МГУ имени М.В. Ломоносова, д.э.н, профессор, председатель Правления ФКИ



Если не работают старые форматы — на чем сегодня реально держится обучение?

Образовательная среда глазами студентов

35

студентов со всей России приняли участие в предварительной фокус-группе

Цифровая среда есть, но она не работает как среда

- Нет единой точки входа
- Личные кабинеты и электронные полки нестабильны
- Доступ к ресурсам сложный и фрагментированный
- Поддержка не работает как сервис, отсутствие ИИ-агентов

Студент тратит время не на обучение, а на поиск доступа

Контент есть, но он разрознен и не согласован

- Разные преподаватели — разные требования и источники
- Устаревшая литература
- Нехватка методичек
- «Серый рынок знаний»: TG-каналы, Яндекс Диск, StudFile, ChatGPT

Студенты учатся не в системе, а «между системами»

Коммуникации не выстроены как процесс

- Непонятно, к кому обращаться
- Ответственность размыта между подразделениями
- Нет обратной связи
- Ощущение одиночества в обучении

«Хочется отчислиться не потому, что сложно, а потому что ничего не понятно»

БОЛЬШАЯ ИДЕЯ

Пересобратить образовательную среду университетов России

Не отдельные решения для библиотеки, ИТ, кафедры, а **единая образовательная среда**



Форсайт образования



IPR MEDIA
ГРУППА КОМПАНИЙ



Ключевые характеристики:

- **Иммерсивная**
Нет границы между физическим и цифровым пространством
- **Человекоцентричная**
Одна точка входа, мобильность, персонализация, мультимодальные форматы
- **Безопасная**
Защита данных, единое пространство, доверие
- **Качественная**
Фильтрация контента, валидация знаний, работа с ИИ как инструментом, а не заменой мышления

Если хотя бы один слой «падает» — среда перестает работать

ИИ-агент IPR SMART как инфраструктура образовательной среды

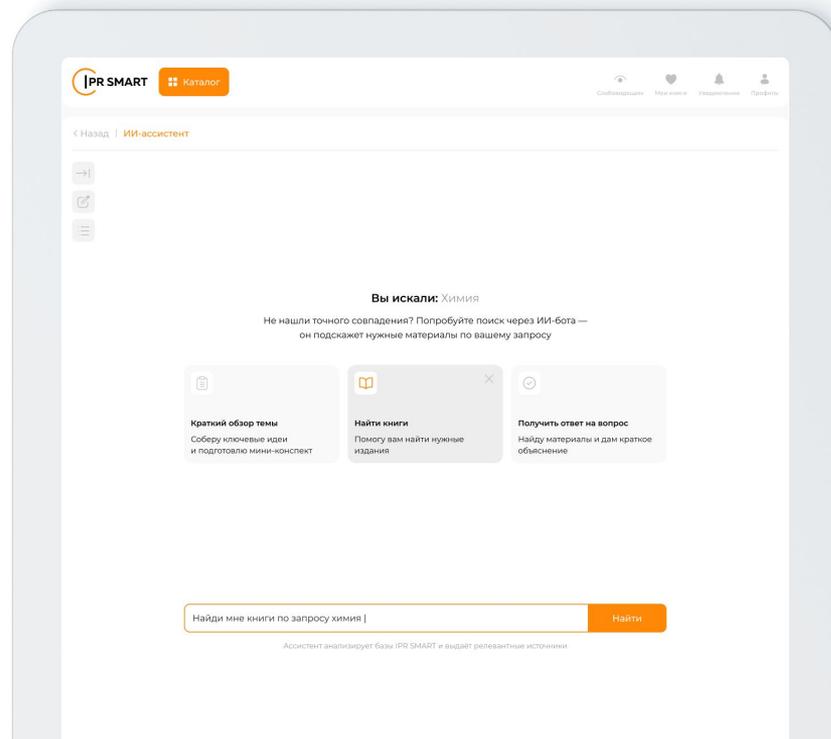
Не инструмент, а интерфейс между человеком
и сложной образовательной средой

Что меняется

- > от поиска → к навигации
- > от списков ресурсов →
к персональным рекомендациям
- > от «где скачать?» →
к «что мне нужно сейчас и зачем»



Форсайт образования



Как это работает?



Запрос пользователей

Ввод темы, ключевых понятий или требований к материалу

Выбор типа контента: лекция, конспект, задания, учебно-тематические планы для дисциплины, саммари и др.

Анализ контента в базе

ИИ обрабатывает более **165 000** единиц лицензионного контента и отбирает источники наиболее релевантные к теме

Выдача корректных кликабельных ссылок (3–4 на запрос)

Генерация содержания материала

Автоматическое формирование структуры материала на основе заданных параметров

Пользователь корректирует созданное содержание с учетом цели и задач генерируемого контента

Генерация структуры материала

Генерация структуры материала на основе отобранных источников с ссылками на источник

ИИ не просто отвечает на вопросы, а помогает выстраивать систему знаний и профессиональный учебный процесс



Форсайт образования



IPR MEDIA
ГРУППА КОМПАНИЙ

ДЛЯ СТУДЕНТА

УЧИТЬСЯ БЫСТРЕЕ И ГЛУБЖЕ

- **Понимайте, а не ищите:**
получайте развернутые ответы с объяснением концепций, ссылками на источники и кратким резюме
- **Осваивайте большие тексты за минуты:**
анализируйте книги, главы и статьи, получая их структурированное краткое содержание
- **Пишите научные работы уверенно:**
формируйте логичную и обоснованную структуру для курсовых, дипломов и проектов
- **Работайте с источниками эффективно:**
находите литературу по теме или цитате, получайте подборки материалов с готовыми саммари

ДЛЯ ПРЕПОДАВАТЕЛЯ

СОЗДАВАТЬ МАТЕРИАЛЫ ЗА СЧИТАННЫЕ МИНУТЫ

- **Разрабатывайте учебный план:**
генерируйте темы и подтемы для лекций, семинаров, лабораторных и практических работ по любой дисциплине.
- **Структурируйте занятия:**
создавайте четкие тезисные планы и опорные конспекты для своих выступлений
- **Готовьте контроль и задания:**
формируйте итоговые вопросы по курсу, тесты, ситуационные задачи, темы для эссе и рефератов

Формируем культуру и навыки этичной работы с ИИ у преподавателей и студентов



Форсайт образования



Что получает пользователь работая с открытым ИИ

- > Выдаёт общий результат без детализации и ссылок
- > Использует только иностранные ресурсы, сомнительные тезисы
- > Использует устаревшие данные (2023 год и старше)

Что получает пользователь работая с ИИ-агентом IPR SMART

- > Выдает **результат с детализацией**
- > Использует **надёжные источники**, лицензионную литературу
- > Использует только **актуальные данные**



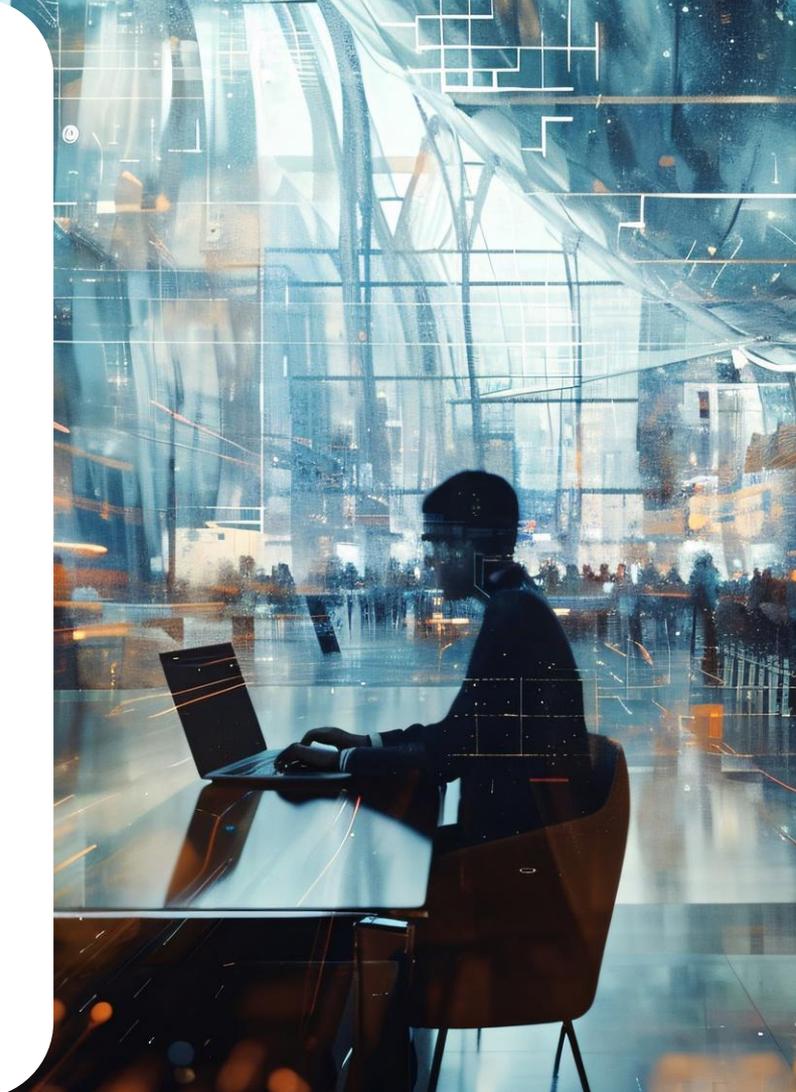
ИИ-агент — это персональный навигатор по образовательной среде университета, встроенный в библиотеку и работающий 24/7

РОЛЬ БИБЛИОТЕКИ В ЭТОЙ МОДЕЛИ

Библиотека — не сервис, а ядро образовательной среды

- Навигатор и интегратор знаний
- Куратор контента и ИИ
- Точка сборки цифровой и физической среды
- Партнёр преподавателя и студента

Без сильной библиотеки образовательная среда не масштабируется



Маршрут трансформации образовательной среды

От диагностики — к проектированию и внедрению



Форсайт образования



IPR MEDIA
ГРУППА КОМПАНИЙ

1 **Качественные исследования:** как студенты и преподаватели видят образовательную среду

2 **Пилотирование** ИИ-агента IPR SMART

3 **Количественные исследования:** оценка популярности и удобства отдельных элементов образовательной среды

4 **Стратегические сессии** в вузах, проектирование образовательной среды

5 **Веб-аналитика** и цифровая разведка подразделений университета

6 **Единая карта образовательной среды** и рекомендации по трансформации образовательной среды

**Приглашаем
в проект**



IPR MEDIA — архитектор образовательной среды

Создаем современную образовательную среду, предлагая собственные продукты и интегрируясь с партнёрами. Это позволяет формировать **бесшовное и инклюзивное цифровое, информационное и коммуникационное пространство**, адаптированное под разные аудитории

2010 — 2025

ЭБС IPR SMART, **полный редизайн, новый поиск, ЛК, РПД и Модуль заявок**, Полка руководителя с аналитикой по вузу, ИИ-агент для работы

2016 — 2025

Сервис для хранения и проверки на плагиата «ВКР SMART», **полный редизайн + база диссертаций, увеличена скорость проверки более чем в 2,5 раза**

2019 — 2025

ЭБС СПО «PROFобразование», **редизайн и ЛК Министра образования региона, более 1000 изданий в ПООП, мобильное приложение**

2020 — 2026

ЭОР «Русский как иностранный», **новая логика работы преподавателя и студента на основе готовых учебных нишевых комплектов, эксклюзивные учебники, более 80 внедрений, мобильное приложение**

2022 — 2025

Цифровой кампус «DataLib», **Проектный модуль с ЛК работодателей — 3 вуза развернули систему (ЮРГУ, ГУАП, МГСУ (ЦК))**

2025 — 2026

Единое окно поиска ЭВРИКА, Пилот в ДВФУ



* Лицензия на осуществление образовательной деятельности: № Л0335-01255-50/008905559 от 21.11.2023 г.

Ресурсы, знания и технологии для образования будущего



IPR MEDIA
ГРУППА КОМПАНИЙ

Иванов Сергей Геннадиевич



+7 927 125 3360



adm@iprmedia.ru



Мы в Telegram



Мы в ВКонтакте



Новинки
и бестселлеры
во ВКонтакте
и Telegram

**Приглашаем
в проект**

